

แบบฟอร์มแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

ส่วนงาน / หน่วยงาน ศูนย์การศึกษาหัวหิน

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานท่าน

- ☐ ✓ จำนวนนักศึกษาของศูนย์การศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (คณะ โรงเรียน และศูนย์การศึกษา)
- ☐ หน่วยงานอิสระอาจจัดหารายได้ไม่เป็นไปตามแผนการจัดหารายได้ของแต่ละหน่วยงานและในภาพรวมของมหาวิทยาลัย (หน่วยงานอิสระ)
- ☐ ✓ ค่าสาธารณูปโภคที่อาจส่งผลกระทบต่องบประมาณมหาวิทยาลัย (ทุกหน่วยงาน)
- ☐ การจัดการขยะมูลฝอย ภายได้โครงการไม่เทรวมของกรุงเทพมหานครฯ (ทุกหน่วยงาน)

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ค่าระดับความเสี่ยง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ค่าระดับ การเปลี่ยนแปลง ความเสี่ยง (C)	มาตรการของ การบริหาร ความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ 68	การตัดสินใจ ที่จะบริหาร ความเสี่ยง ✓ = บริหาร X = ยอมรับ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงเพื่อรักษาและเพิ่มจำนวนการรับนักศึกษาใหม่ รวมทั้งสร้างความมั่นคงทางการเงินและคุณภาพของมหาวิทยาลัยในระยะยาว ตัวชี้วัด จำนวนนักศึกษา ค่าเป้าหมาย	จำนวนนักศึกษาของศูนย์การศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	1. การแข่งขันจากสถาบันอื่น 2. โครงสร้างประชากรวัยเรียนที่ลดลง 3. การสื่อสารและประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึง	ก่อนการบริหารความเสี่ยง $4(L) \times 4(I) = 16$ (ระดับสูงมาก) หลังการบริหารความเสี่ยง $3(L) \times 3(I) = 9$ (ระดับปานกลาง)	มาตรการที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่มีอยู่ (ปัจจุบัน) 1. ระบบรับสมัครออนไลน์ – เปิดรับสมัครผ่านเว็บไซต์/แพลตฟอร์มออนไลน์ ช่วยให้ผู้ใช้สมัครเข้าถึงได้สะดวกและรวดเร็ว ลดข้อจำกัดด้านพื้นที่และเวลาด้านพื้นที่และเวลา 2. ความร่วมมือกับโรงเรียนเครือข่าย	$C = 0.56$ เสี่ยงลดลง	1. พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยและแตกต่าง 2. ทำแผนการตลาดเชิงรุกใช้สื่อออนไลน์โซเชียลมีเดียจัดโครงการแนะแนวพัฒนาความร่วมมือกับโรงเรียนเครือข่าย	✓ = บริหาร	กำหนดเสร็จ: ภายใน ปีงบประมาณ ผู้รับผิดชอบ: อาจารย์ปาไลดา สำเภาทอง

วัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ค่าระดับความเสี่ยง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ค่าระดับ การเปลี่ยนแปลง ความเสี่ยง (C)	มาตรการของ การบริหาร ความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ 68	การตัดสินใจ ที่จะบริหาร ความเสี่ยง ✓ = บริหาร ✗ = ยอมรับ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
120				$4(E) \times 5(I) = 20$ (ระดับสูงมาก)				
วัตถุประสงค์ของ การบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมค่าใช้จ่าย ด้านสาธารณูปโภคให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม มี ประสิทธิภาพ และ สนับสนุนการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน ตัวชี้วัด ค่าสาธารณูปโภค ค่าเป้าหมาย ลดลงร้อยละ 10	ค่าไฟฟ้า น้ำประปา และ ค่าอินเทอร์เน็ตปรับตัว สูงขึ้นเกินกว่างบประมาณ ที่กำหนดไว้	1.ราคาพลังงานและ สาธารณูปโภคมี แนวโน้มผันผวน 2.การใช้พลังงานของ บุคลากรและนักศึกษา ขาดการควบคุม 3.อาคารและอุปกรณ์ ยังไม่เป็นมิตรต่อ สิ่งแวดล้อมหรือขาด ระบบประหยัดพลังงาน	ก่อนการบริหาร ความเสี่ยง $4(L) \times 4(I) = 16$ หลังการบริหาร ความเสี่ยง $3(L) \times 3(I) = 9$	มาตรการที่ใช้ ป้องกันความเสี่ยงที่ มีอยู่ (ปัจจุบัน) 1. ลดการใช้พลังงาน ไฟฟ้าในอาคารเรียน และสำนักงาน 2.ส่งเสริมการใช้ เอกสาร อิเล็กทรอนิกส์ (Paperless) – ลด การใช้ไฟจากการ พิมพ์และทรัพยากร อื่นๆ 3.จัดกิจกรรมรณรงค์ SDU Green University – สร้าง วัฒนธรรมการ ประหยัดพลังงาน $3(E) \times 4(I) = 12$	$C = 0.56$ เสี่ยงลดลง	1. ตั้งคณะทำงาน ติดตาม ควบคุม ค่าใช้จ่าย ราย เดือน 2.จัดโครงการ รณรงค์การ ประหยัดพลังงาน 3.กำหนด SOP การใช้งานอาคาร และห้องประชุม 4.รายงานผลการ ดำเนินงาน และ ค่าใช้จ่าย ทุก เดือนต่อที่ประชุม ศูนย์	✓ = บริหาร	กำหนดเสร็จ: ภายใน ปีงบประมาณ ผู้รับผิดชอบ: อาจารย์ฐาปนะ แดงจ้อย

วัตถุประสงค์ของ การบริหาร ความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ค่าระดับ ความเสี่ยง โอกาส (L) × ผลกระทบ (I)	ค่าระดับ ความอ่อนไหว ต่อความเสี่ยง (E) × ผลกระทบ (I) (MARCI)	ค่าระดับ การเปลี่ยนแปลง ความเสี่ยง (C)	มาตรการของ การบริหาร ความเสี่ยง ประจำปี งบประมาณ 68	การตัดสินใจ ที่จะบริหาร ความเสี่ยง ✓ = บริหาร ✗ = ยอมรับ	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ
				(ระดับปานกลาง)		5.วางแผน ปรับปรุงเชิง ลงทุนระยะยาว		

ผู้จัดทำ.....

คณะทำงานจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง

ผู้ให้ความเห็นชอบ.....

รองศาสตราจารย์ ดร.พนารัตน์ ศรีแสง

ตำแหน่ง ผู้อำนวยการศูนย์การศึกษา ห้วยหิน

วันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568

แผนการดำเนินงาน (Action Plan) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2569
(ศูนย์การศึกษา หัวหิน มหาวิทยาลัยสวนดุสิต)

ลำดับ	กิจกรรม (Action)	ตัวอย่างรายละเอียดการดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	ระยะเวลา ดำเนินการ (พ.ศ. 2569)
ประเด็นความเสี่ยง : ค่าสาธารณูปโภคที่อาจส่งผลกระทบต่องบประมาณมหาวิทยาลัย				
1	ส่งเสริมให้หน่วยงาน จัดเก็บและวิเคราะห์ข้อ มูลค่าสาธารณูปโภค และจัดทำแผน/ แนวทาง/ กลยุทธ์ในการบริหาร จัดการค่าสาธารณูปโภค ของหน่วยงาน	1) จัดทำฐานข้อมูลการใช้พลังงาน โดยรวมและสรุปค่าใช้จ่ายด้าน สาธารณูปโภค รายไตรมาส โดย เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายปี 2567-2568 2) วิเคราะห์ช่วงเวลาที่มีการใช้ พลังงานสูง และติดตามตรวจสอบ การใช้สาธารณูปโภค	นางสาวมนัสนันท์ กอกหวาน / ทีมงานอาคาร สถานที่	ไตรมาสที่ 1
2	มหาวิทยาลัยกำหนด นโยบายหรือมาตรการใน การควบคุมการใช้ สาธารณูปโภคที่เป็น รูปธรรม	1) จัดทำมาตรการควบคุมการใช้ พลังงานไฟฟ้าของแต่ละอาคาร - ตั้งอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศไว้ที่ 25 องศาเซลเซียส และกำหนด ช่วงเวลาเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ - เปิดไฟฟ้าเฉพาะในห้องที่มีการ ปฏิบัติงานเท่านั้น - สำหรับห้องอเนกประสงค์ อนุญาต ให้เปิดเครื่องปรับอากาศเฉพาะช่วงที่ มีการจัดประชุมหรือมีกิจกรรม เท่านั้น 2) จัดทำมาตรการการใช้ คอมพิวเตอร์และเครื่องพิมพ์ - ติดตั้งการปิดหน้าจออัตโนมัติ - ปิดเครื่องหลังเลิกใช้งานและถอด ปลั๊ก	ทีมงานอาคาร สถานที่ และ คณะทำงาน	ทุกไตรมาส

ลำดับ	กิจกรรม (Action)	ตัวอย่างรายละเอียดการดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	ระยะเวลา ดำเนินการ (พ.ศ. 2569)
		3) จัดทำมาตรการประหยัดน้ำทั้งใน ส่วนของสำนักงาน การปฏิบัติงาน ของบุคลากรและนักศึกษา - รณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยการติดป้ายประชาสัมพันธ์ตาม จุดที่ใช้น้ำต่างๆ		
3	จัดโครงการ/กิจกรรม เพื่อรณรงค์และ เสริมสร้างการรับรู้การ ประหยัดค่า สาธารณูปโภคให้กับ นักศึกษา บุคลากร รวมถึงความตระหนักใน การควบคุมค่า สาธารณูปโภค	1) ให้ความรู้ด้านการประหยัด พลังงาน 2) รณรงค์การประหยัดพลังงานผ่าน ช่องทาง Line กลุ่ม ของศูนย์หัวหิน 3) จัดทำสื่อ Infographic เพื่อ รณรงค์การประหยัดพลังงาน 4) จัดทำป้ายรณรงค์การประหยัด พลังงานตามจุดต่าง ๆ 5) แต่งตั้งนักศึกษาตัวแทนทำหน้าที่ ทูตพลังงาน เพื่อร่วมตรวจสอบการ ใช้พลังงานในห้องเรียนและพื้นที่ ปฏิบัติงาน สอดส่องพฤติกรรมที่อาจ ก่อให้เกิดการใช้พลังงานเกินจำเป็น รวมถึงสื่อสารและรณรงค์ให้เกิด ความตระหนักรู้ด้านการประหยัด พลังงานภายในศูนย์การศึกษา	คณะกรรมการ / ทีมงานกิจการ นักศึกษา	ทุกไตรมาส
4	ติดตามผลการ ดำเนินงานตามมาตรการ การควบคุมค่า สาธารณูปโภคเป็น ประจำทุกเดือน	1) จัดทำรายงานการใช้พลังงานใน แต่ละเดือน 2) จัดประชุมคณะกรรมการควบคุม พลังงานไตรมาสละ 1 ครั้ง 3) ตรวจสอบสภาพเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้า และท่อน้ำรั่ว ทุกไตร มาส	นางสาวมนัสนันท์ กอกหวาน, ทีมงาน อาคารสถานที่ และคณะกรรมการ	ทุกไตรมาส

ลำดับ	กิจกรรม (Action)	ตัวอย่างรายละเอียดการดำเนินการ	หน่วยงาน รับผิดชอบหลัก	ระยะเวลา ดำเนินการ (พ.ศ. 2569)
5	การติดตั้งมิเตอร์ไฟฟ้า แยกในหน่วยงานที่มีการ ใช้ไฟสูง	1) สำรวจหน่วยงานที่ใช้ไฟมาก 2) เสนอการติดตั้งมิเตอร์ย่อย 3) จัดทำฐานข้อมูลการใช้ไฟฟ้า เฉพาะอาคารหลังที่ติดตั้ง 4) นำข้อมูลไปปรับมาตรการ การลด พลังงานแบบเฉพาะจุด	ทีมงานอาคาร สถานที่ และ คณะทำงาน	ทุกไตรมาส
6	รายงานผลการ ดำเนินงานตามมาตรการ ประหยัดค่า สาธารณูปโภค ต่อ ผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง	1) จัดทำรายงานผลค่าสาธารณูปโภค รายไตรมาส 2) เสนอแผนปรับปรุงระยะยาว - เปลี่ยนหลอดไฟเป็น LED - การติดตั้งโซลาร์เซลล์ในพื้นที่ เหมาะสม	คณะทำงาน	ทุกไตรมาส

รายละเอียดจำนวนปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย) ของแต่ละมิเตอร์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประจำปี 2567

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

ปริมาณจำนวนการใช้ไฟฟ้า (จำนวน unit)			
เดือน ปี	เลขมิเตอร์	จำนวนที่ใช้(unit)	จำนวนเงิน
ม.ค. 67	18324453	12,636.00	67,059.66
ก.พ. 67	18324453	17,124.00	96,485.37
มี.ค. 67	18324453	21,144.00	118,330.86
เม.ย. 67	18324453	16,656.00	93,961.01
พ.ค. 67	18324453	19,284.00	106,767.78
มิ.ย. 67	18324453	17,352.00	93,480.42
ก.ค. 67	18324453	14,232.00	77,353.71
ส.ค. 67	18324453	17,916.00	104,979.71
ก.ย. 67	18324453	18,276.00	99,807.25
ต.ค. 67	18324453	22,764.00	117,811.65
พ.ย. 67	18324453	17,040.00	90,773.29
ธ.ค. 67	18324453	10,728.00	58,141.71
รวม		205,152.00	1,124,952.42

รายละเอียดจำนวนปริมาณการใช้ไฟฟ้า (หน่วย) ของแต่ละมิเตอร์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประจำปี 2568

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

ปริมาณจำนวนการใช้ไฟฟ้า (จำนวน unit)			
เดือน ปี	เลขมิเตอร์	จำนวนที่ใช้(unit)	จำนวนเงิน
Jan-68	18324453	10,176.00	48,668.54
Feb-68	18324453	14,460.00	80,377.54
Mar-68	18324453	19,692.00	106,234.21
Apr-68	18324453	21,216.00	113,942.15
May-68	18324453	15,144.00	80,305.67
Jun-68	18324453	19,200.00	103,367.96
Jul-68	18324453	19,356.00	96,541.54
Aug-68	18324453	21,228.00	104,703.72
Sep-68	18324453		
Oct-68	18324453		
Nov-68	18324453		
Dec-68	18324453		
รวม		140,472.00	734,141.33

รายละเอียดปริมาณจำนวนการใช้น้ำประปา (หน่วย) ของแต่ละมิเตอร์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประจำปีงบประมาณ 2567

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

เดือน ปี	จำนวนที่ใช้(unit)	จำนวนเงิน	รวมจำนวนที่ใช้ทั้งสิ้น	รวมเงินทั้งสิ้น	
Jan-67	232.00	2,863.16	232.00	2,863.16	10,659.93
Feb-67	219.00	2,626.69	219.00	2,626.69	
Mar-67	350.00	5,170.08	350.00	5,170.08	
Apr-67	442.00	7,228.76	442.00	7,228.76	
May-67	202.00	2,317.46	202.00	2,317.46	
Jun-67	181.00	1,996.46	181.00	1,996.46	11,542.68
Jul-67	62.00	486.69	62.00	486.69	
Aug-67	119.00	1,067.70	119.00	1,067.70	2,682.01
Sep-67	123.00	1,127.62	123.00	1,127.62	
Oct-67	168.00	1,801.72	168.00	1,801.72	
Nov-67	119.00	1,067.70	119.00	1,067.70	4,251.70
Dec-67	140.00	1,382.28	140.00	1,382.28	
รวม	2,357.00	29,136.32	2,357.00	29,136.32	

รายละเอียดปริมาณจำนวนการใช้น้ำประปา (หน่วย) ของแต่ละมิเตอร์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต ประจำปีงบประมาณ 2568

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

เดือน ปี	จำนวนที่ใช้(unit)	จำนวนเงิน	รวมจำนวนที่ใช้ทั้งสิ้น	รวมเงินทั้งสิ้น	
Jan-68	296.00	4,027.32	296.00	4,027.32	7,810.52
Feb-68	187.00	2,086.34	187.00	2,086.34	
Mar-68	161.00	1,696.86	161.00	1,696.86	
Apr-68	200.00	2,281.08	200.00	2,281.08	
May-68	125.00	1,157.58	125.00	1,157.58	
Jun-68	147.00	1,487.14	147.00	1,487.14	4,925.80
Jul-68	172.00	1,861.64	172.00	1,861.64	
Aug-68	196.00	2,221.16	196.00	2,221.16	5,659.82
Sep-68	349.00	1,577.02	349.00	1,577.02	
Oct-68	130.00	1,232.48	130.00	1,232.48	
Nov-68	95.00	740.28	95.00	740.28	3,534.80
Dec-68	152.00	1,562.04	152.00	1,562.04	
รวม	2,210.00	11,249.18	969.00	21,930.94	21,930.94

รายละเอียดจำนวนปริมาณการใช้โทรศัพท์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประจำปีงบประมาณ 2567

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

	ปริมาณการใช้โทรศัพท์	
เดือน ปี	จำนวนเบอร์ที่ใช้ (หมายเลข)	จำนวนเงิน
Jan-67	4	598.72
Feb-67	4	437.10
Mar-67	4	409.65
Apr-67	4	415.75
May-67	4	467.59
Jun-67	4	519.27
Jul-67	4	443.19
Aug-67	4	479.79
Sep-67	4	412.7
Oct-67	4	613.97
Nov-67	3	347.64
Dec-67	3	309.45
รวม		5,454.82

1445.47

1402.61

1335.68

1271.06

รายละเอียดจำนวนปริมาณการใช้โทรศัพท์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประจำปีงบประมาณ 2568

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

	ปริมาณการใช้โทรศัพท์	
เดือน ปี	จำนวนเบอร์ที่ใช้ (หมายเลข)	จำนวนเงิน
Jan-68	3	426.93
Feb-68	3	347.64
Mar-68	3	308.00
Apr-68	3	460.47
May-68	3	304.95
Jun-68	3	308.00
Jul-68	3	304.95
Aug-68	3	308.00
Sep-68	3	304.95
Oct-68	3	384.23
Nov-68	3	
Dec-68	3	
รวม		3,458.12

1082.57

1073.42

917.90

384.23

รายละเอียดจำนวนปริมาณการใช้บริการฝากส่งทางไปรษณีย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประจำปีงบประมาณ 2567

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

เดือน ปี	จำนวนเงิน (บาท)	
Jan-67	959.00	
Feb-67	430.00	
Mar-67	467.00	1856.00
Apr-67	687.00	
May-67	881.00	
Jun-67	552.00	2120.00
Jul-67	11,052.00	
Aug-67	747.00	
Sep-67	672.00	12471.00
Oct-67	897.00	
Nov-67	952.00	
Dec-67	998.00	2847.00
รวม	19,294.00	

รายละเอียดจำนวนปริมาณการใช้บริการฝากส่งทางไปรษณีย์ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประจำปีงบประมาณ 2568

หน่วยงาน.....ศูนย์การศึกษา..หัวหิน.....

เดือน ปี	จำนวนเงิน (บาท)	
Jan-68	237.00	
Feb-68	408.00	
Mar-68	360.00	1005.00
Apr-68	458.00	
May-68	1018.00	
Jun-68	410.00	1886.00
Jul-68	232.00	
Aug-68	326.00	
Sep-68	743.00	1301.00
Oct-68	2034.00	
Nov-68	887.00	
Dec-68		2921.00
รวม	7,113.00	

เปรียบเทียบค่าไฟฟ้าระหว่างปีงบประมาณ 2567-2568

ศูนย์การศึกษาหัวหิน

ประเภทค่าสาธารณูปโภค	ปีงบประมาณ 2567	ปีงบประมาณ 2568	
ค่าไฟฟ้า	1,124,952.42	734,141.33	-34.74%
ค่าน้ำประปา	29,136.32	21,930.94	-24.73%
ค่าโทรศัพท์	5,454.82	3,458.12	-36.60%
ค่าไปรษณีย์	19,294.00	7,113.00	-63.13%
รวม	1,159,543.56	759,530.39	-34.50%

ผลรวมส่วนต่าง - 400,013.17

เพิ่มขึ้นร้อยละ -34.50

เปรียบเทียบค่าไฟฟ้าระหว่างปีงบประมาณ 2567-2568
ศูนย์การศึกษาหัวหิน

ประเภทค่าสาธารณูปโภค	Q1				Q2				Q3				Q4			
	2567	2568	YoY		2567	2568	YoY		2567	2568	YoY		2567	2568	YoY	
ค่าไฟฟ้า	281,875.89	235,280.29	(46,595.60)	-16.53%	294,209.21	297,615.78	3,406.57	1.16%	282,140.67	-	-	-	266,726.65	-	-	-
ค่าน้ำประปา	10,659.93	7,810.52	(2,849.41)	-26.73%	11,542.68	4,925.80	(6,616.88)	-57.33%	2,682.01	5,659.82	2,977.81	111.03%	4,251.70	3,534.80	(716.90)	-16.86%
ค่าโทรศัพท์	1,445.47	1,082.57	(362.90)	-25.11%	1,402.61	1,073.42	(329.19)	-23.47%	1,335.68	917.90	(417.78)	-31.28%	1,271.06	-	-	-
ค่าไปรษณีย์	1,856.00	1,005.00	(851.00)	-45.85%	2,120.00	1,886.00	(234.00)	-11.04%	12,471.00	1,301.00	(11,170.00)	-89.57%	2,847.00	-	-	-
รวม	295,837.29	245,178.38	(50,658.91)	-17.12%	307,154.50	305,501.00	(1,653.50)	-0.54%	16,488.69	7,878.72	(8,609.97)	-52.22%	275,096.41			

	2567	2568
Q1	295,837.29	245,178.38
Q2	307,154.50	305,501.00
Q3	16,488.69	7,878.72
Q4	275,096.41	0

